



DUFAS



Jaarverslag
2025



Pag 3	Voorwoord
Pag 5	Van het bestuur
Pag 8	Bestuur, directie en DUFAS-team
Pag 10	Commissies en expertgroepen
Pag 11	Wet- & regelgeving Consultatiereacties
Pag 12	Evenementen
Pag 13	Leden

Voorwoord

In dit jaarverslag leggen we als DUFAS verantwoording af. Dat doen we niet alleen via dit jaarverslag aan het einde van het jaar. Door het jaar heen proberen we via onze website, LinkedIn en bijeenkomsten te vertellen waar DUFAS zich voor inzet en wat we namens onze leden proberen te bereiken. Meer dan in voorgaande jaren proberen we dat in dit jaarverslag ook visueel en kwantitatief te maken. 2025 was voor DUFAS vooral een jaar van kansen. Met een sterk, goed ingewerkt en stabiel team konden we inspelen op de onverwachte verkiezingen voor de Tweede Kamer en op de vele beleidsvoorstellen vanuit Brussel die onze sector raakten. De uitwerking van ons maatschappelijke verhaal en onze vernieuwde website kwamen hierbij goed van pas. Dit verhaal onder het motto 'Samen investeren in morgen' is voor en door de leden tot stand gebracht via de Werkgroep Maatschappelijke Positionering en toont hoe onze sector bijdraagt aan de financiële zekerheid van miljoenen Nederlanders en belangrijke maatschappelijke transitie's.

Het jaar 2025 was een jaar waarin geopolitieke verschuivingen nog zichtbaarder werden. Die ontwikkeling gaat hand in hand met een Europa dat werk wil maken van de eigen concurrentiekracht, autonomie en veerkracht. Onze sector ondervindt het toegenomen ambitieniveau aan den lijve met een overvloed aan (gewijzigde) Europese en nationale wet- en regelgevingsdossiers. Op Europees niveau lag de nadruk op de eerste uitwerking van de Savings and Investments Union (SIU) en de vele initiatieven die daaruit voortvloeiden. Samen met de leden hebben we als DUFAS daarom gereageerd op een stroom aan consultaties en voorstellen. Denk aan het Market Integration and Supervisory Package, het pensioenpakket, de herzieningsvoorstellen van de SFDR of de aanbevelingen en ideeën om beleggen naar Zweeds model te promoten. Kortom, never a dull moment in Brussel.

Het belang van de financiële sector wordt ook gezien in Den Haag. Dit illustreerde de minister van Financiën bijvoorbeeld expliciet met zijn Visie op de Financiële Sector. Verder was er gedurende het jaar toenemende aandacht voor de introductie van een Nederlandse variant van een beleggingsrekening gebaseerd op de Zweedse beleggingsrekening, een onderwerp dat begin 2025 nog nauwelijks op de agenda stond. We hebben ons in 2025 meermaals uitgesproken over het belang van het stimuleren van beleggen, in de media, richting Kamerleden en bij gesprekken met ambtenaren. Tegen het einde van het jaar werd een fiscaal aantrekkelijke beleggingsrekening nadrukkelijk onderdeel van het politieke debat. Dit kan niet los gezien worden van het Rapport Wennink, de Nederlandse vertaling van het Draghi Rapport, waarin keer op keer het belang van privaat kapitaal en investeringen naar voren komt.

2025 was voor Den Haag geen stabiel jaar. Het net aangetreden kabinet viel. Op grote snelheid hebben we met onze leden de DUFAS-positie voor de verkiezingen weten te bepalen. Ondanks deze snelheid mag het resultaat er zijn, een onderbouwde en inhoudelijke positie waarmee we het belang van onze sector onder de aandacht brengen bij politieke partijen en beleidsmakers. In dat kader heeft DUFAS onder andere via het Kieskompas onderzoek input geleverd voor de discussie over de toekomst van de financiële sector en de rol van beleggen binnen de Nederlandse economie. De Telegraaf besteedde hier uitgebreid aandacht aan.

Hoewel het DUFAS-team zelf stabiel bleef, is onze vereniging gegroeid. In 2025 mochten we Transtrend, Capital Group, Schuberg Philis en Privium als nieuwe leden verwelkomen. Deze groei benadrukt het belang dat partijen binnen de sector hechten aan een sterk gezamenlijk geluid. Ook binnen de vereniging zelf werd verder gebouwd aan samenwerking en kennisdeling. Zo zijn in 2025 nieuwe expertgroepen gestart op het gebied van pensioenen, private markets en AI. Deze groepen bieden leden de mogelijkheid om gezamenlijk expertise op te bouwen en standpunten te ontwikkelen op onderwerpen die steeds belangrijker worden voor de sector.

Een belangrijke prioriteit voor DUFAS in 2025 (en ook in 2026 natuurlijk) was alliantievorming binnen en buiten de financiële sector. Door coalities met andere brancheverenigingen en koepels te vormen kunnen we een effectiever en daadkrachtiger geluid laten horen. Zo organiseerden we samen met onder andere de VEB en de Permanente Vertegenwoordiging een succesvolle bijeenkomst over retailbeleggen in Brussel, ondersteunden we VNO-NCW bij het samenstellen van een Kanskaart, werkten we mee aan het Manifest Financiële Sector en organiseerden we samen met onder andere de NVB en NVP een BNR Finance debat over de toekomst van de kapitaalmarkt.

Naast beleidswerk en belangenbehartiging organiseerde DUFAS ook verschillende bijeenkomsten voor leden en stakeholders. Zo organiseerden we onder andere het mini-symposium rondom het beeld van de vermogensbeheersector, het Inclusive Leadership Today-evenement samen met CFA en een goed bezochte Algemene Ledenvergadering bij KPMG. Dit soort bijeenkomsten dragen bij aan de onderlinge verbondenheid binnen de sector en bieden tegelijkertijd een platform om met elkaar in gesprek te gaan.

Terugkijkend op 2025 mogen we trots zijn op veel zaken, van het versterken van onze nationale en Europese lobby, tot het positioneren van onze sector, altijd gedreven vanuit inhoud en kennis van ons regulatory team. Dat resultaat was alleen mogelijk dankzij de inzet van onze leden en de actieve bijdrage van velen binnen commissies en expertgroepen. DUFAS is immers een vereniging van, voor en door haar leden.

In 2026 zal de verdere uitwerking van de Europese initiatieven onder de Savings and Investments Union een belangrijk onderdeel blijven van het werk van DUFAS. Ook wordt ESMA voor onze sector en dus voor DUFAS belangrijker. Nationaal zullen wij ons blijven inzetten voor financiële educatie, het belang en stimuleren van beleggen evenzeer als het verlagen van toezichtdruk en kosten en het tegengaan van nationale koppen. Daarbij blijft de betrokkenheid van onze leden essentieel.

Alleen door gezamenlijk op te trekken kunnen we ervoor zorgen dat de Nederlandse vermogensbeheersector ook in de toekomst een sterke positie behoudt.

Namens het DUFAS-team wil ik daarom alle leden bedanken voor hun betrokkenheid en inzet. Hun bijdrage vormt de basis van alles wat DUFAS doet. Een bijzonder woord van dank gaat daarbij uit naar onze bestuursleden en niet in de laatste plaats naar Ronald als onze zeer gewaardeerde vertrekkend voorzitter.

Jeroen van Wijngaarden
algemeen directeur



Van het bestuur

‘Samen investeren in morgen’. Het nieuwe motto van DUFAS geeft duidelijk weer waar onze vereniging voor staat. Vermogensbeheerders spelen een cruciale rol in de maatschappij. We beheren het geld van miljoenen Nederlanders en helpen hen om financiële en inkomenszekerheid voor later op te bouwen. Binnen die opdracht investeren vermogensbeheerders in de reële economie en zo kan privaat kapitaal bijdragen aan maatschappelijke doelstellingen op het gebied van bijvoorbeeld woningbouw, duurzaamheid en infrastructuur. De aandacht die er al was voor defensie-investeringen nam afgelopen jaar verder toe. Ons gezamenlijk verhaal draagt DUFAS uit namens de leden. In 2025 presenteerde DUFAS een uitwerking van dit verhaal, nadat in 2024 met de werkgroep Maatschappelijke Positionering het voorwerk is gedaan. Hiermee vergroot DUFAS de zichtbaarheid van onze sector, laten we als leden mensen kennis maken met vermogensbeheer en maken we de rol ervan duidelijk.

En dat is belangrijk. Want als lange termijn investeerders zijn alle vermogensbeheerders gebaat bij stabiel lange termijn beleid, proportionele regelgeving en efficiënt toezicht. Daarom blijft het belangrijk dat onze sector zich weet te organiseren en waar mogelijk met één stem spreekt. DUFAS vervult deze rol door gezamenlijke standpunten te formuleren en uit te dragen. In Nederland en in Brussel.

Stabiliteit ontbrak in Nederland door de val van een net aangetreden kabinet en de daaropvolgende verkiezingen. Gelijktijdig was dit onverwachte verkiezingsjaar voor DUFAS een goede lakmoesproef om met een duidelijke positie de speerpunten vanuit de sector naar voren te brengen, met een tijdige en heldere positiebepaling gekoppeld aan de zorgen van de politiek. Dit is goed gelukt, met onder andere een op de radio uitgezonden verkiezingsdebat met topkandidaten van veel partijen.

Dat deed DUFAS samen in een coalitie met andere financiële brancheverenigingen en met VNO-NCW. Door onze gezamenlijke boodschap te richten op het vestigings- en investeringsklimaat sloot DUFAS goed aan bij het Draghi Rapport en het dit jaar verschenen Rapport Wennink.



Er is in 2025 tractie ontstaan rond het aantrekken van privaat kapitaal voor investeringen. Het besef dat stabiel beleid, efficiënt toezicht en effectieve regelgeving cruciaal zijn voor een goed investeringsklimaat lijkt te zijn ingedaald. Ook is er meer aandacht gekomen voor de kosten van het financieel toezicht, de lastendruk waarmee toezicht gepaard gaat, nationale koppen op Europese regelgeving, de potentie voor huishoudens van beleggen en het belang daarbij van financiële educatie richting jongeren en volwassenen. Dat alles is een constructieve basis voor DUFAS om de aankomende jaren het gezamenlijk belang van de vermogensbeheersector uit te dragen.

Stabiliteit ontbrak ook internationaal. De Atlantische Oceaan lijkt te zijn gegroeid door de gewijzigde relatie tussen de EU en de VS. De Europese Commissie zet in op een sterkere Europese kapitaalmarkt om investeringen in de Europese economie te versterken. Daarbij kan de EC niet zonder privaat kapitaal, en daarmee vermogensbeheerders, heen. Zij zijn een belangrijke schakel in de keten.

Onder de noemer van de Savings and Investments Union presenteerde de Europese Commissie verschillende nieuwe initiatieven om kapitaalmarkten verder te integreren en investeringen binnen Europa te stimuleren. Voor de Nederlandse vermogensbeheersector is dit een belangrijke ontwikkeling. Een goed functionerende kapitaalmarkt is essentieel voor economische groei, innovatie en de financiering van maatschappelijke transitie.

DUFAS fungeert inmiddels terecht in toenemende mate als aanspreekpunt voor de Nederlandse vermogensbeheersector binnen de EU, iets waar DUFAS ook in 2025 in heeft geïnvesteerd. Gemiddeld is er elke week wel iemand van of namens DUFAS aanwezig in Brussel.

De kracht van DUFAS als spreekbuis en aanspreekpunt, of dat nu nationaal of internationaal is, voor toezichthouders, beleidsmakers, journalisten of politici, komt voort uit onze inhoudelijke kennis van de vermogensbeheersector. Dat is op de eerste plaats in het belang van onze leden, die via commissies en expertgroepen input geven voor consultaties en gesprekken met het AFM, DNB & het Ministerie van Financiën. Dankzij hun inzet blijft het mogelijk om op complexe onderwerpen gezamenlijk tot standpunten te komen en deze tijdig onder de aandacht te brengen bij beleidsmakers in Den Haag, Brussel en daarbuiten.





Op het maken van die impact moeten we blijven inzetten als vereniging. De aankomende jaren blijft het onverminderd belangrijk om gezamenlijk impact te maken op de thema's die ons gezamenlijk raken. Dat worden er eerder meer dan minder.

Voor een DUFAS met impact heb ik mij met veel plezier en overtuiging de afgelopen vier jaar ingezet als voorzitter van onze mooie vereniging. Eind mei 2026 geef ik het voorzitterschap door. De afgelopen vier jaar hebben we met elkaar uitstekende stappen gemaakt. Onze vereniging is sterk en ik geef dan ook met vertrouwen het stokje door. Ik wil tot besluit alle leden bedanken voor hun actieve inzet en oproepen hier samen met het gemotiveerde DUFAS-team mee door te gaan.

Ronald Wuijster
voorzitter



Bestuur, directie en DUFAS-team

Onder het voorzitterschap van Ronald Wuijster hebben in 2025 geen wijzigingen plaatsgevonden in het bestuur. De voorzitter vormt samen met Erik van Houwelingen (vicevoorzitter), Anne Wilschut (vicevoorzitter) en Jeroen van Wijngaarden (algemeen directeur) de Kleine Commissie.

Algemeen Bestuur

Het bestuur van DUFAS bestond op 1 januari 2025 uit de volgende leden:

- Ronald Wuijster, Voorzitter
- Erik van Houwelingen, Vicevoorzitter
- Karin van Baardwijk
- Anne Wilschut, Vicevoorzitter
- Geraldine Leegwater
- Martijn Rozemuller
- Wilrik Sinia
- Steven Evers
- Jorg Sunderman
- Martijn Canisius
- Olaf van den Heuvel
- Damiaan Jacobovits de Szeged

Het meest actuele overzicht vind je [hier](#).

DUFAS-team

Gedurende 2025 bleef het DUFAS-team ongewijzigd.

Vanaf 2026 zijn de volgende mensen werkzaam voor DUFAS:



Pepijn
*directiesecretaris &
public affairs*



Jeroen
algemeen directeur



Gerwin
regulatory affairs a.i.



Manouk
regulatory affairs



Ron
*sustainable
finance*



Marlon
*EU affairs &
communications*



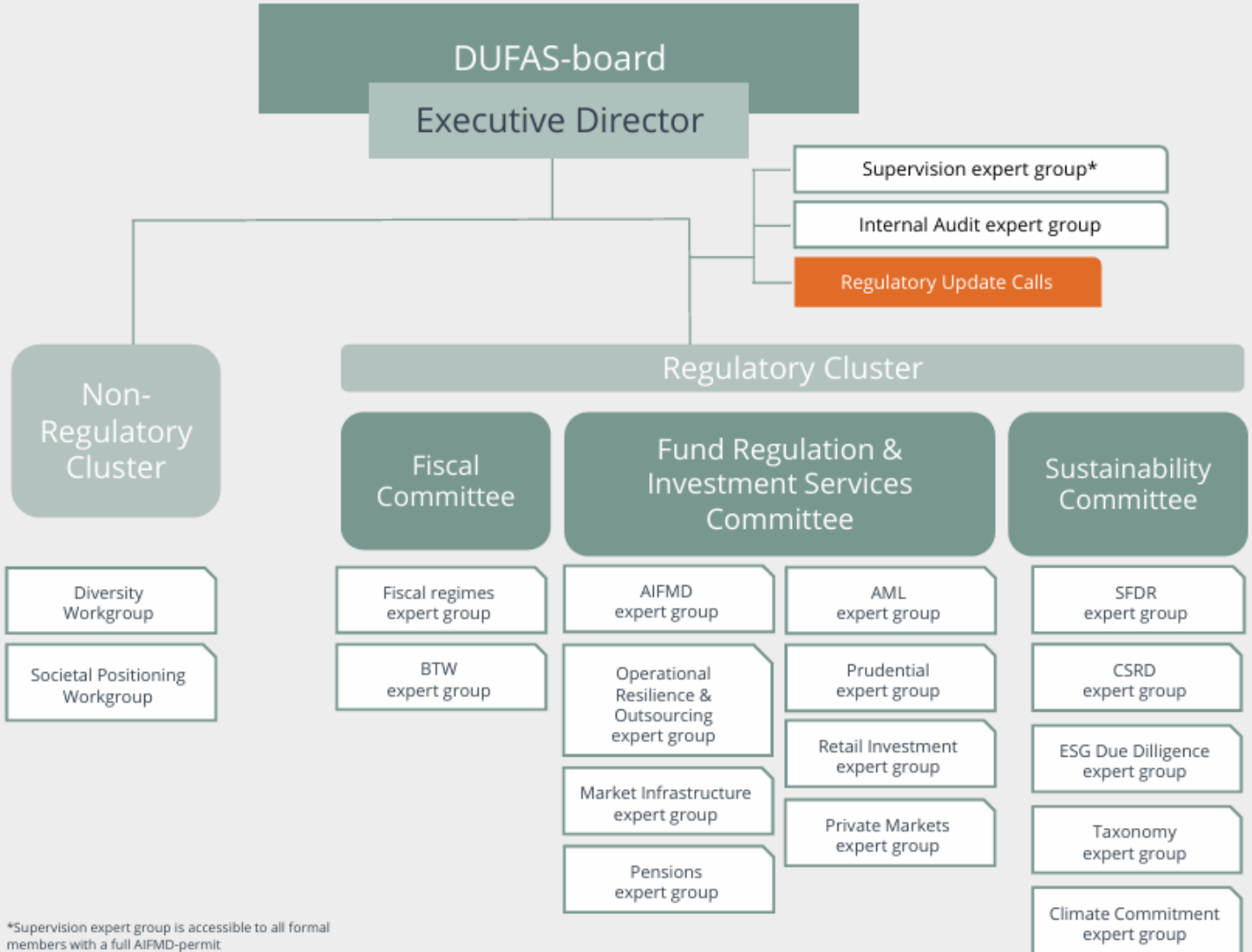
Daan
regulatory affairs

Het meest actuele overzicht van het team vind je [hier](#).



Commissies en Expertgroepen

Het kloppende hart van DUFAS zijn onze commissies en expertgroepen. In 2025 waren de volgende commissies en expertgroepen actief.



Wet- & regelgeving | Consultatiereacties

27 jan	Reactie op de consultatie van ESMA op de EMIR Active Account Requirement
5 feb	Positiestuk op het Omnibus I voorstel van de Europese Commissie
12 maart	Positiestuk Savings and Investment Union
26 maart	Reactie op de consultatie van de Europese Commissie op de voorgestelde wijzigingen van de Taxonomy Delegated Regulations
7 april	Position statement op het Omnibus I voorstel van de Europese Commissie
23 april	Gesprek met Ministerie van Financiën over het FGR-regime naar aanleiding van motie Van Eijk
8 mei	Reactie op de consultatie van het Ministerie van Financiën op de implementatiewet gewijzigde AIFM- en UCITS- richtlijn
9 mei	Reactie op de consultatie van EFRAG inzake de herziening ESRS
30 mei	Reactie op de call for evidence van de Europese Commissie voor de herziening van de SFDR
5 juni	Reactie op de call for evidence van EBA voor de nieuwe AMLA mandaten
10 juni	Reactie op de gerichte consultatie van de Europese Commissie voor de integratie van de Europese kapitaalmarkt
4 juli	Reactie op de call for evidence van de Europese Commissie op de Savings and Investment accounts
21 juli	Reactie op de call for evidence van ESMA op de retail investor journey
29 aug	Reactie op het Ministerie van Financiën Implementatiewet ter voorkoming van witwassen en terrorismefinanciering
29 aug	Reactie op de consultatie van de Europese Commissie op het supplementary pensions package
3 sep	Reactie op de publicatie van de Europese Commissie betreft de Securitisation regulation
18 sep	Reactie op de consultatie van het Ministerie van Financiën over de fiscale verzamelwet 2027
29 sep	Reactie op de consultatie van EFRAG over de geamendeerde ESRS exposure drafts
23 okt	Reactie op het fondsenbesluit 2025 (impact beleggen)
5 dec	Reactie op de call for evidence van de Europese Commissie over Taxonomy delegated acts

Events

In 2025 organiseerden we weer veel evenementen. In dit jaarverslag lichten we er graag een aantal uit. Benieuwd naar meer? Van veel van onze activiteiten vind je meer informatie op onze website [DUFAS.nl](https://www.dufas.nl).

BNR Financedebat Tweede Kamerverkiezingen

Op 14 oktober organiseerden we samen met de andere brancheverenigingen in aanloop naar de Tweede Kamer verkiezingen het BNR Financedebat.



Mini-symposium: Het beeld van de Vermogensbeheersector

Op 15 mei organiseerden we bij Robeco het mini-symposium 'het beeld van de Vermogensbeheersector'. Een mijlpaal in het traject rondom de maatschappelijke positionering van DUFAS – en daarmee van de sector.



Inclusive Leadership Today

Op 19 november organiseerden we samen met CFA Society Netherlands het Inclusive Leadership Today event waar leiders uit de asset management sector de dialoog aangingen



Leden

In 2025 verwelkomden we vier nieuwe leden: Transtrend, Capital Group, Privium en Schuberg Philis. In totaal hadden we in 2025 59 leden.

Aantal per ultimo	Leden	Geassocieerde instellingen	Totaal
2018	31	21	52
2019	29	24	53
2020	29	23	52
2021	28	21	49
2022	29	23	52
2023	30	23	53
2024	30	26	56
2025	30	29	59





Colofon

Het 2025-jaarverslag van DUFAS is een uitgave van: Dutch Fund and Asset Management Association (DUFAS).

Tekstredactie: Pepijn Hendrix & Marlon Jansen

Vormgeving: Marlon Jansen

DUFAS staat voor de Dutch Fund and Asset Management Association. DUFAS zet zich sinds 2003 in voor een gezonde vermogensbeheersector in Nederland. DUFAS vertegenwoordigt bijna 60 leden: van grote vermogensbeheerders die de Nederlandse pensioen- en verzekeringsvermogens beleggen tot kleinere, specialistische vermogensbeheerders en service providers, zoals bijvoorbeeld accountantskantoren en advocatenkantoren die onderdeel zijn van het ecosysteem van de vermogensbeheermarkt. DUFAS staat voor het maatschappelijk belang van beleggen, het ontwikkelen van standaarden in de sector en het vertegenwoordigen van vermogensbeheerders bij nieuwe plannen van de overheid. Gelijke regelgeving binnen één Europese markt en het versterken van de (Europese) kapitaalmarkt zijn daarbij leidend.